

**PROPUESTA DE TRABAJO PARA LA DECANATURA DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGÍA DE LA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
2024 - 2026
JOSÉ MANUEL GONZÁLEZ CARREÑO
Profesor Asociado**

“Excelencia académica en una Facultad Humana”

En este documento presento el programa de trabajo que propongo para la dirección de la FOUN en el periodo 2024-2026, basado en los logros y avances que se han obtenido; los inmensos retos que nos impone el futuro; enmarcado en el Plan de Desarrollo de la UN y en la prospección del Proyecto Estratégico Institucional a 2034.

El compromiso para la próxima administración será liderar, planear, gestionar y ejecutar acciones dentro de un plan estratégico, que, cobijando las tres funciones misionales de la Universidad Nacional, permita mantener el liderazgo académico, propender aún más por el crecimiento en investigación, lograr mayor integración con las comunidades mediante la extensión solidaria; todo esto, en un ámbito de respeto, deliberación, bienestar y toma de decisiones con un espíritu democrático; que involucre a todos los estamentos de la comunidad académica: docentes de planta, profesores ocasionales, personal administrativo y estudiantes.

Para el futuro de la Facultad de Odontología, creo de vital importancia el dar continuidad a lo propuesto así como concluir proyectos que están fundamentados en mantener el liderazgo académico, la calidad en la producción de conocimiento la interacción institucional para el avance investigativo, la modernización de la planta física y tecnológica mejorar la proyección social y servicio comunitario a nivel regional seguir implementando las políticas y estrategias que conllevan a la inclusión de todas las comunidades diversas en un ambiente de bienestar integral; entre otros.

Son de destacar procesos en curso como:

- ✓ La reestructuración física y conceptual del bienestar de la comunidad de la FOUN, con el lema “desde el buen ser y el buen vivir”
- ✓ El proyecto de los nuevos espacios para las Clínicas de la FOUN en el edificio 910, en donde se desarrollará un modelo docencia –servicio multicampus con alto impacto, no solo para la población de Bogotá sino de todo el país
- ✓ La conclusión del proceso de análisis curricular encaminado a una propuesta de Reforma Académica y su implementación
- ✓ El trabajo junto con la Facultad de Ciencias de la vida para volver al Hospital San Juan de Dios y Materno Infantil
- ✓ El proyecto de modernización de los equipos odontológicos de las clínicas del pregrado y el centro de informática
- ✓ La adecuación de los espacios físicos para docentes, estudiantes y dependencias del edificio 210
- ✓ El fortalecimiento del laboratorio de ciencias básicas y materiales dentales (LIMACIB)
- ✓ La formación en las técnicas de odontología digital
- ✓ El proceso de análisis para la implementación de una Reforma académico-administrativa, entre otros.

LA ACADEMIA

1. Conclusión del Proceso de Análisis curricular encaminado a una propuesta de Reforma

Académica y su implementación.

En el año 2023, con la asesoría metodológica y el acompañamiento del equipo de la Unidad de transformación Pedagógica de la Dirección Académica de la Sede Bogotá, se inició el proceso de análisis curricular del programa de pregrado de odontología, siguiendo los lineamientos del Acuerdo 02 del 2020 del CNA.

Se surtió la primera etapa consistente en la evaluación y pertinencia social y disciplinar de los objetivos de formación del programa (OFP), con la participación de docentes, estudiantes, egresados, empleadores, usuarios y entes de control. Los resultados se socializaron, definiendo los OFP y el perfil de quienes egresen de la Facultades Odontología de la Universidad Nacional de Colombia (PE), con sus habilidades transversales.

Se debe continuar con la etapa de evaluación de la coherencia del plan de estudios con los OFP y el PE actualizados, que llevarán a la formalización de la modificación del programa, el diseño metodológico de las asignaturas, capacitación de los docentes y finalmente su implementación y medición del logro de los OFP propuestos.

2. Retorno de la Facultad de Odontología al Complejo Hospitalario San Juan de Dios y Materno Infantil (HSJD)

La Facultad de Odontología de la Universidad Nacional fue pionera en el desarrollo e implementación del concepto de Odontología Hospitalaria en Colombia. En el Pabellón San Eduardo del Hospital San Juan de Dios, abierto en 1982 y durante casi 20 años, se integró el modelo hospitalario a sus programas académicos y perfeccionó las actividades de docencia, asistencia e investigación con los demás servicios que brindaba la Institución.

Desde hace dos años la FOUN viene trabajando con la Facultad de Ciencias de la vida para reabrir el Pabellón San Eduardo; la propuesta incluye un servicio de odontología integral especializada para el paciente hospitalario y ambulatorio, cirugía Oral y maxilofacial, trauma dentoalveolar, servicio de referencia nacional para el diagnóstico del cáncer oral, laboratorio de histopatología y un centro en imágenes diagnósticas.

3. Renovación de los equipos odontológicos de la clínica de pregrado de la Facultad de Odontología

Dentro de los planes de mejoramiento formulados a partir del proceso de autoevaluación y acreditación del programa de odontología, se contempla la renovación de los equipos odontológicos con tecnología de punta, que permitan una adecuada atención de los pacientes dentro del convenio docencia-servicio y el cumplimiento de los estándares de habilitación exigidos por la Secretaria de Salud de Bogotá. Se ha asignado inicialmente un rubro de 750 millones de pesos para este fin, y se espera concluir el proceso de compra e instalación de los equipos en el segundo semestre de 2024.

4. Mantener la acreditación de alta calidad de los programas de posgrados y trabajar en la autoevaluación permanente.

En la actualidad los programas de Ortodoncia y Ortopedia Maxilar y de Rehabilitación Oral se cuentan con acreditación de alta calidad por 6 años y están en proceso de re acreditación; el programa de Estomatología Pediátrica y Ortopedia Maxilar está en espera de la resolución de acreditación.

Se entregaron los documentos de autoevaluación del programa de las Especialidades en Endodoncia y Periodoncia confines de visita de pares académicos; así mismo, está en proceso la finalización del documento del programa de Cirugía Oral y Maxilofacial y de la Maestría en Odontología.

5. Continuar con la implementación del proyecto FOUN-Digital.

Se ha venido trabajando el proyecto de FOUN-Digital (FOUN-D) con el Centro de Imágenes diagnósticas y las Coordinaciones de los posgrados. Se han adquirido equipos como escáneres, impresoras 3D y computadores, y se han implementado cursos de formación para estudiantes y profesores.

6. Análisis y manejo de las variables de la deserción temprana.

Tenemos la responsabilidad de guiar a los/las estudiantes que ingresan a la FOUN por admisión regular o PEAMA para su inmersión a la vida universitaria, y de las posibilidades que tienen como egresados/as de la Facultad para desempeñarse en diversos campos laborales según la trayectoria de formación que elijan, en investigación en básicas biológicas, sociales o en la práctica clínica.

Seguir implementado estrategias académicas, teniendo como ejemplo: la reapertura de la asignatura de Introducción a la odontología, la reorganización de equipos docentes en Morfología Oral I, Semiología, Clínica del adulto; también está la reorganización de las básicas de pregrado, proceso que en el 2023 comenzó con la migración del programa de biología celular de la Facultad de Medicina a la FOUN; igualmente, seguir trabajando en la propuesta de apertura de cursos de nivelación en asignaturas de alto porcentaje de pérdida como bioquímica.

7. Apoyar la Movilidad de Estudiantes y docentes.

La movilidad entrante y saliente de estudiantes de pregrado y posgrado, sigue siendo un reto en la FOUN. El número de estudiantes nuestros que salen a realizar estancias cortas y largas para cursar asignaturas o para hacer pasantías de investigación, ha venido sostenidamente en aumento después de la pandemia del COVID-19.

EL BIENESTAR DE TODA LA COMUNIDAD DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGÍA

Dentro de las consecuencias graves derivadas de la pandemia se encuentra un aumento en los problemas de salud mental de los/las estudiantes de la Facultad.

En 2022 las investigadoras Maldonado y Cruz realizaron un estudio sobre la situación de la salud mental de los/las estudiantes de la Facultad de Odontología de la UN. Las autoras tomaron una muestra de 166 estudiantes del total de los 751 estudiantes que se encontraban matriculados; del total de su muestra, aproximadamente el 20% de estos manifestaron haber tenido algún diagnóstico psiquiátrico alguna vez en su vida.

Teniendo en cuenta este panorama se emprendió, en cabeza de la Dirección de Bienestar de la Facultad, un proceso de reestructuración física y conceptual del bienestar de la comunidad de la FOUN.

Entre las acciones ejecutadas son de resaltar: (1) La vinculación de un profesional en psicología clínica que ha realizado un diagnóstico de las necesidades de la comunidad FOUN para proponer acciones que promuevan la salud mental y el desarrollo de hábitos de vida saludables; (2) La apertura de una ruta de atención en primera escucha psicológica; (3) La realización de talleres para estudiantes y profesores en "Psicología y Género en la Salud Mental: Más allá de los estereotipos", "construyendo un equilibrio: hábitos de vida dirigidos a una salud integral" y taller "cultivando la empatía en la enseñanza de la odontología".

Desde el 27 de septiembre del año 2023, día en que se abrió el servicio de atención psicológica, hasta el 04 de junio de 2024, se habían realizado 283 acompañamientos de primera escucha.

El reto es trabajar para una FOUN en donde sea agradable estar, estudiar, convivir y tener un espacio seguro; se plantean estrategias como:

- ✓ Continuar y fortalecer el programa de primera escucha y asesoría psicológica.
- ✓ Vinculación de un profesional en trabajo social, que junto con el psicólogo clínico conformen un

equipo interdisciplinario para caracterizar y fortalecer el manejo de los problemas de bienestar en la facultad.

- ✓ Fortalecimiento del sistema de acompañamiento estudiantil y profesores tutores.
- ✓ Fomentar actividades lúdicas, deportivas y artísticas.
- ✓ Conformación del Comité de asuntos de género y personas neurodiversas
- ✓ Continuar con los talleres mensuales para estudiantes, profesores y personal administrativo, sobre temáticas de salud mental y convivencia.
- ✓ Fortalecer el programa de egresados.

INFRAESTRUCTURA FÍSICA

1. El proyecto de las nuevas Clínicas Odontológicas de la Facultad en el edificio 910.

El 30 de mayo de 2023 la FOUN recibió, por parte de la Sede Bogotá, el edificio 910 para desarrollar el proyecto de las nuevas Clínicas Odontológicas, marcando un hito en la historia de la Facultad, ya que se logra materializar una solución integral al dramático y urgente problema de infraestructura de la Facultad. La gestión de los recursos para su reforzamiento, adecuación y dotación, ya han sido asignados en el plan de inversiones de la sede del periodo 2020-2022, por un monto de 23 mil millones de pesos.

Hasta el momento se ha avanzado en los diseños arquitectónicos, estudios de reforzamiento estructural, y se está tramitando la licencia ante la Curaduría; según el cronograma propuesto, la obra de remodelación debe iniciar a fines del 2024.

Con la participación de profesores de diferentes áreas, la directora del centro de diagnóstico, la coordinadora de calidad y la coordinadora de atención al usuario, se realizaron reuniones con los arquitectos asignados por la Sede para trabajar en el diseño, la adecuación y uso de los espacios en el nuevo edificio, atendiendo los requerimientos del sistema de habilitación en salud.

2. Adecuación de los espacios del Edificio 210.

Se debe continuar con la adecuación de los espacios del edificio 210, que inició con el mobiliario de los pasillos para el bienestar de la comunidad FOUN, el Centro de Investigación y extensión, el baño del segundo piso y el salón 205 de Radiología que se llamará "Enrique Calvo Garay". También se adelanta el proyecto para intervenir las salas de profesores, las dependencias de bienestar y programas curriculares, así como las aulas de clase del tercer piso.

Para el segundo semestre de 2024 se iniciará la obra de instalación de la plataforma elevadora para atención de personas con discapacidad, con un presupuesto asignado de más de 200 millones de pesos, cumpliendo los requerimientos de habilitación de la Secretaria Distrital de Salud y las políticas institucionales de inclusión.

LA INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN

1. Trabajar en el desarrollo del documento guía de la política de Investigación y extensión en la FOUN.

Se han consolidado los grupos de investigación reconocidos por COLCIENCIAS; seguimos siendo la Facultad del país que más trabajos presenta en el encuentro de investigación de ACFO; se han aumentado las publicaciones, de miembros de nuestra comunidad, en revistas indexadas, particularmente en idioma inglés; se han obtenido múltiples premios de investigación a nivel nacional e internacional y se ha fortalecido la formación de docentes en programas de doctorado; pero se debe consolidar un documento guía de la política de la FOUN en investigación y extensión, que debe ser construido colectivamente, involucrando nuestras particularidades y necesidades.

2. Impulsar el crecimiento del semillero de investigación Alfa-Omega.

El desarrollo destacado del semillero de investigación Alfa-Omega de la FOUN, ha sido un esfuerzo mancomunado de los profesores líderes y los estudiantes participantes; nuestro semillero es tomado como ejemplo de organización y trabajo por las demás Facultades de Colombia.

3. Ampliación del Laboratorio de investigaciones LIMACIB

El laboratorio de investigaciones LIMACIB, el cual ha tenido inversiones iniciales por más de 150 millones de pesos, tiene proyectadas otras por aproximadamente 350 millones de pesos, con aportes de la Sede Bogotá y de la Facultad; el fortalecimiento de LIMACIB y su ampliación en los próximos años, con el futuro traslado de las clínicas al edificio 910, serán vitales en el desarrollo de la investigación, la docencia y la extensión de la FOUN. En 2023 se adquirieron equipos para desarrollar experimentos con cultivos celulares y secuenciación de ADN.

4. Fortalecer la Revista Acta Odontológica Colombiana

Continuar con la implementación de estrategias que conlleven a la indexación de la revista; trabajar desde las convocatorias internas para estimular las publicaciones de trabajos y la colaboración con otras instituciones, como parte colaborativa de investigación y visibilidad de la investigación conjunta

.....